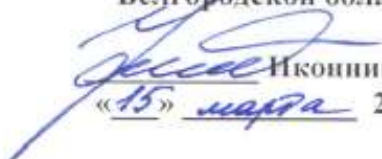


**УТВЕРЖДАЮ**  
**Министр здравоохранения**  
**Белгородской области**

  
Иконников А.А.  
«15» марта 2022 г.

## Паспорт портфеля проектов министерства здравоохранения Белгородской области

### 1. Описание портфеля проектов

<b>Стратегическая цель, на достижение которой направлен портфель проектов:</b>	Достижение качественного изменения жизни населения, экономики и социальной сферы Улучшение качества жизни населения, предусматривающее инвестиции в человека.
<b>Основание для открытия портфеля проектов:</b>	Распоряжение Губернатора области от 20 ноября 2017 года № 932-р «Об утверждении Положения об управлении портфелем проектов в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области»
<b>Направление Стратегии социально-экономического развития Белгородской области:</b>	2. Становление благоприятной социальной среды и создание условий для эффективной реализации человеческого потенциала и обеспечения качества жизни населения на основе динамической развития региона: - улучшение состояния здоровья населения области, формирование здорового образа жизни, продление жизни на основе системных изменений в организации медицинской помощи и развития сети медицинских учреждений, оснащенных новейшим оборудованием, применяющих высокотехнологичные методы лечения, а также усиления массовости физкультуры и спорта 2.3.4. Развитие здравоохранения, физической культуры и спорта
<b>Индикаторы (показатели) реализации Стратегии социально-экономического развития Белгородской области:</b>	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет Смертность от всех причин, случаев на 1 тыс. человек населения Уровень смертности населения от болезней системы кровообращения, на 100 тысяч человек

<b>Стратегическая цель, на достижение которой направлен портфель проектов:</b>	Достижение качественного изменения жизни населения, экономики и социальной сферы Улучшение качества жизни населения, предусматривающее инвестиции в человека.
<b>Основание для открытия портфеля проектов:</b>	Распоряжение Губернатора области от 20 ноября 2017 года № 932-р «Об утверждении Положения об управлении портфелем проектов в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области»
<b>Направление Стратегии социально-экономического развития Белгородской области:</b>	2. Становление благоприятной социальной среды и создание условий для эффективной реализации человеческого потенциала и обеспечения качества жизни населения на основе динамической развития региона: - улучшение состояния здоровья населения области, формирование здорового образа жизни, продление жизни на основе системных изменений в организации медицинской помощи и развития сети медицинских учреждений, оснащенных новейшим оборудованием, применяющих высокотехнологичные методы лечения, а также усиления массовости физкультуры и спорта 2.3.4. Развитие здравоохранения, физической культуры и спорта 7.1. Совершенствование системы государственного и муниципального управления
<b>Индикаторы (показатели) реализации Стратегии социально-экономического развития Белгородской области:</b>	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет Смертность от всех причин, случаев на 1 тыс. человек населения Уровень смертности населения от болезней системы кровообращения, на 100 тысяч человек

## 2. Ограничения портфеля проектов

<b>Ограничения по срокам:</b>	01.01.2022 – 31.12.2022
<b>Ограничения портфеля проектов по бюджету:</b>	648 638 тыс. рублей
<b>Иные ограничения портфеля проектов:</b>	-



### 3. Цели и показатели портфеля проектов

Наименование функционального направления	Цель функционального направления	Показатель портфеля проектов	Значение показателя, ед. изм.		Ответственный за достижение показателя портфеля проектов
			Базовое	Целевое	
1. Здравоохранение	Обеспечение доступности медицинской помощи и повышение эффективности медицинских услуг, объемы, виды и качество которых должны соответствовать уровню заболеваемости и потребностям населения, передовым достижениям медицинской науки	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	72,68	73,25	Николаева И.В., заместитель начальника министерства – начальник департамента организации медицинской помощи министерства здравоохранения области
		Уровень удовлетворенности населения услугами в сфере здравоохранения, % от числа опрошенных	82,5	83	Николаева И.В., заместитель начальника министерства – начальник департамента организации медицинской помощи министерства здравоохранения области
		Смертность от всех причин, случаев на 1 тыс. человек населения	17,5	17,1	Николаева И.В., заместитель начальника министерства – начальник департамента организации медицинской помощи министерства здравоохранения области
		Ожидаемая продолжительность жизни больных хроническим вирусным гепатитом С, лет	74,8	75	Баранов А.Е., главный врач ОГБУЗ «Инфекционная клиническая больница» Щибрик Е. В., заместитель начальника департамента организации медицинской помощи министерства – начальник отдела организации медицинской

Наименование функционального направления	Цель функционального направления	Показатель портфеля проектов	Значение показателя, ед. изм.		Ответственный за достижение показателя портфеля проектов
			Базовое	Целевое	
					помощи министерства здравоохранения области
	Обеспечение населения паллиативной медицинской помощью в стационарных условиях в расчете на 1 жителя, койко-дней	0,091	0,092		Щибрик Е. В., заместитель начальника департамента организации медицинской помощи министерства – начальник отдела организации медицинской помощи министерства здравоохранения области
	Смертность от болезней системы кровообращения, на 100 тыс. населения	732,4	592,3		Щибрик Е. В., заместитель начальника департамента организации медицинской помощи министерства – начальник отдела организации медицинской помощи министерства здравоохранения области
	Доля взятых под диспансерное наблюдение детей в возрасте 0-17 лет с впервые в жизни установленными заболеваниями эндокринной системы и нарушениями обмена веществ, %	84	85		Шишкина И. Ю., заместитель начальника отдела организации медицинской помощи детям департамента организации медицинской помощи министерства здравоохранения области
	Младенческая смертность, случаев на 1 тыс.	4,1	4		Шишкина И. Ю., заместитель начальника отдела

Наименование функционального направления	Цель функционального направления	Показатель портфеля проектов	Значение показателя, ед. изм.		Ответственный за достижение показателя портфеля проектов
			Базовое	Целевое	
		родившихся живыми			организации медицинской помощи детям департамента организации медицинской помощи министерства здравоохранения области
		Смертность детей в возрасте 0-17 лет, на 100 тыс. детей	44	45	Шишкина И. Ю., заместитель начальника отдела организации медицинской помощи детям департамента организации медицинской помощи министерства здравоохранения области
		Уровень заболеваемости детей с гинекологической и уролого-андрологической патологией, %	5,25	5,2	Шишкина И. Ю., заместитель начальника отдела организации медицинской помощи детям департамента организации медицинской помощи министерства здравоохранения области
		Доля выявленных злокачественных новообразований (ЗНО) челюстно-лицевой области на ранних стадиях среди взрослого населения, %	38	40,5	Овчинников И.В., главный врач ОГАУЗ «Стоматологическая поликлиника №1 г. Белгорода»
		Обеспеченность медицинских организаций врачами, на 10 тыс. населения	36,9	37,4	Калитина Г.В., начальник отдела медицинского образования и кадровой политики в здравоохранении

Наименование функционального направления	Цель функционального направления	Показатель портфеля проектов	Значение показателя, ед. изм.		Ответственный за достижение показателя портфеля проектов
			Базовое	Целевое	
					департамента организационно-контрольной, кадровой и правовой работы министерства здравоохранения области
		Количество сотрудников медицинских организаций области, вовлеченных в процесс повышения уровня удовлетворенности работы в сфере здравоохранения, человек	0	1 000	Зеленин С.В., директор ОГКУЗ особого типа «Медицинский информационно-аналитический центр»
		Уровень стоматологической заболеваемости детского населения Белгородской области, %	6 лет -4,2 12 лет-3,8 15 лет -4,5	3,9 3,0 4,0	Пономарев Александр Анатольевич, главный врач ОГАУЗ «Детская стоматологическая поликлиника г. Белгорода»
		Просроченная кредиторская задолженность в медицинских организациях области, рубли	0	0	Голоперов А.И., начальник департамента бюджетных отношений и закупок министерства здравоохранения области
2. Совершенствование системы государственного и муниципального управления	Повышение эффективности деятельности органов власти области и производительности труда за счет системного применения ценностей, принципов и инструментов бережливого управления	Обеспеченность органа власти области бережливыми проектами высокого уровня сложности	0	2	Чурсина В.Н., заместитель начальника департамента – начальник отдела проектной деятельности и мониторинга национального проекта «Здравоохранение»

Наименование функционального направления	Цель функционального направления	Показатель портфеля проектов	Значение показателя, ед. изм.		Ответственный за достижение показателя портфеля проектов
			Базовое	Целевое	
					департамента организационно-контрольной, кадровой и правовой работы министерства здравоохранения области

## 4. Перечень проектов

№ п/п	Наименование проекта	Срок реализации проекта	Планируемый срок инициации проекта	Планируемый куратор проекта	Цель проекта	Показатель портфеля проектов, на который оказывает влияние проект	Приоритет проекта
<b>Департамент организации медицинской помощи</b>							
<b>Иницируемые проекты</b>							
1.	Работа с обращениями граждан: формирование качественного нового подхода	01.04.2022 – 31.12.2022	Июнь 2022 г.	Иконников Андрей Александрович	К 30 декабря 2022 года снизить долю обращений граждан в Министерство здравоохранения Белгородской области с 80% до 20%, по отношению к показателю 2021 года через различные каналы, в том числе через электронные ресурсы	Уровень удовлетворенности населения услугами в сфере здравоохранения, % от числа опрошенных	высокий
2.	Создание системы оказания первой помощи на территории Белгородской области	01.10.2022-31.12.2025	октябрь 2022 г.	Андропова Елена Алексеевна	К концу декабря 2025 года сокращено количество летальных исходов до прибытия скорой медицинской помощи с 630 до 500 на территории Белгородской области	Уровень удовлетворенности населения услугами в сфере здравоохранения, % от числа опрошенных	высокий
<b>Бережливые проекты</b>							

№ п/п	Наименование проекта	Срок реализации проекта	Планируемый срок инициации проекта	Планируемый куратор проекта	Цель проекта	Показатель портфеля проектов, на который оказывает влияние проект	Приоритет проекта
3.	Получение медицинской помощи пациентом с онкологическим заболеванием на стадии выявления	14.03.2022 – 01.04.2023	Март 2022 г.	Иконников Андрей Александрович, Шаманов Андрей Валерьевич	К апрелю 2023 года сократить время получения медицинской помощи пациентом с онкологическим заболеванием на стадии выявления на не менее 40 %	Обеспеченность органа власти области бережливыми проектами высокого уровня сложности	высокий
4.	Пациентоцентричность во время профилактического осмотра детей первого месяца жизни	15.12.2021-30.12.2022	24.12.2021 г.	Иконников Андрей Александрович,	К декабрю 2022 года сократить длительность протекания процесса «Профилактический осмотр детей первого месяца жизни» не менее чем на 50% в 28 медицинских организациях Белгородской области	Обеспеченность органа власти области бережливыми проектами высокого уровня сложности	высокий
<b>Переходящие проекты</b>							
5.	Создание организационной модели профилактических мероприятий (диспансеризация, профилактические медицинские осмотры,	10.01.2022 – 30.12.2024	24.12.2021 г.	Крылова Людмила Степановна, Михайлова Татьяна Владимировна	К концу 2024 года довести долю лиц, находящихся на диспансерном наблюдении, от всех пациентов с хроническими неинфекционными заболеваниями в Белгородской области до 75%	Смертность от всех причин, случаев на 1 тыс. человек населения	высокий

№ п/п	Наименование проекта	Срок реализации проекта	Планируемый срок инициации проекта	Планируемый куратор проекта	Цель проекта	Показатель портфеля проектов, на который оказывает влияние проект	Приоритет проекта
	диспансерное наблюдение) с использованием выездных форм работы «Поезд здоровья» на территории Белгородской области.						
6.	Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями: от семейного врача до высокотехнологичной медицинской помощи	01.04.2020 – 30.01.2024	13.03.2020 г.	Иконников Андрей Александрович, Николаева Ирина Владимировна	К 2024 году снизить смертность от болезней сердечно-сосудистой системы на не менее чем 16% на территории Белгородской области по сравнению с показателем 2019 года	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	высокий
7.	Белгородская область - территория без туберкулеза	01.05.2018 – 31.12.2022	22.06.2018 г.	Крылова Людмила Степановна, Сотников Александр Семенович	Снижение показателя заболеваемости туберкулезом на 41,0 % к концу 2022 году по сравнению с показателем 2017 года (с 17,0 на 100 тыс.населения до 10,0 на 100 тыс.населения)	Смертность от всех причин, случаев на 1 тыс. человек населения	высокий
8.	Централизация службы скорой медицинской помощи области	01.04.2018 – 31.03.2022	06.07.2018 г.	Андропова Елена Алексеевна, Белоножко Александр Иванович	Повышение доступности оказания скорой медицинской помощи за счет увеличения количества вызовов с 20 минутным доездом на экстренные вызовы на	Смертность от всех причин, случаев на 1 тыс. человек населения	высокий

№ п/п	Наименование проекта	Срок реализации проекта	Планируемый срок инициации проекта	Планируемый куратор проекта	Цель проекта	Показатель портфеля проектов, на который оказывает влияние проект	Приоритет проекта
					территории Белгородской области с 86% до не менее 92 % к 31.03.2022 г.		
9.	Создание многопрофильной окружной детской больницы Старооскольского городского округа	01.07.2018 – 01.09.2022	22.06.2018 г.	Иконников Андрей Александрович, Колесникова Елена Викторовна	Повысить удовлетворенность качеством оказываемой медицинской помощи детям Старооскольского городского округа в возрасте от 0 до 17 лет с 54% до 90% к 01.09.2029года	Младенческая смертность, случаев на 1 тыс. родившихся живыми Смертность детей в возрасте 0-17 лет, на 100 тыс. детей	высокий
10.	Формирование новой модели оказания медицинской помощи детскому населению в ОГБУЗ "Детская областная клиническая больница"	01.03.2018 – 31.12.2022	22.06.2018 г.	Иконников Андрей Александрович, Проценко Роман Викторович	К концу 2022 года снизить показатель детской смертности с 4,8 до не более 4,5 на 10 тыс. детского населения, в том числе младенческой с 5,2 до не более 4,5 на 1 тыс. родившихся	Младенческая смертность, случаев на 1 тыс. родившихся живыми Смертность детей в возрасте 0-17 лет, на 100 тыс. детей	высокий
11.	Создание интегрированной многоуровневой региональной системы менеджмента качества в здравоохранении	01.04.2019 – 15.12.2022	25.03.2019 г.	Крылова Людмила Степановна, Николаева Ирина Владимировна	К концу 2022 года достичь показателей удовлетворенности населения качеством медицинской помощи не менее 83 %	Уровень удовлетворенности населения услугами в сфере здравоохранения, % от числа	высокий

№ п/п	Наименование проекта	Срок реализации проекта	Планируемый срок инициации проекта	Планируемый куратор проекта	Цель проекта	Показатель портфеля проектов, на который оказывает влияние проект	Приоритет проекта
	Белгородской области					опрошенных	
12.	Совершенствование оказания амбулаторной помощи детям с сахарным диабетом	20.04.2019 – 01.07.2022	15.03.2019 г.	Крылова Людмила Степановна, Иконников Андрей Александрович	К концу 2022 года снизить долю осложнений у детей, страдающих сахарным диабетом, с 54,3% до 44,3% на территории Белгородской области	Доля взятых под диспансерное наблюдение детей в возрасте 0-17 лет с впервые в жизни установленными заболеваниями эндокринной системы и нарушениями обмена веществ	высокий
13.	Создание усовершенствованной модели оказания медицинской помощи пациентам с хроническим вирусным гепатитом С на территории Белгородской области	31.12.2019 – 30.12.2024	25.03.2019 г.	Николаева Ирина Владимировна, Баранов Александр Егорович	К 2024 году увеличить охват до 400 чел. с хроническим вирусным гепатитом С противовирусной терапией на территории Белгородской области	Ожидаемая продолжительность жизни больных хроническим вирусным гепатитом С, лет	Высокий
14.	Развитие плановой хирургической помощи на территории Белгородской области	01.05.2019 – 17.12.2024	29.03.2019 г.	Крылова Людмила Степановна, Солошенко Александр Валентинович	К 2024 году увеличить объемы высокотехнологичной медицинской помощи по профилю «хирургия» в 2 раза	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	высокий

№ п/п	Наименование проекта	Срок реализации проекта	Планируемый срок инициации проекта	Планируемый куратор проекта	Цель проекта	Показатель портфеля проектов, на который оказывает влияние проект	Приоритет проекта
15.	Сохранение репродуктивного здоровья у детей Белгородской области	20.04.2019 – 22.06.2022	21.08.2019 г.	Крылова Людмила Степановна, Иконников Андрей Александрович	К концу 2022 года снизить заболеваемость детей с гинекологической и уролого-андрологической патологией на территории Белгородской области с 7% до 5,25%	Уровень заболеваемости детей с гинекологической и уролого-андрологической патологией	высокий
16.	Развитие паллиативной помощи в ОГБУЗ «Красногвардейская ЦРБ»	01.02.2019 – 31.12.2024	19.06.2020 г.	Крылова Людмила Степановна, Акперова Татьяна Владимировна	К 2024 году увеличить на 20% по сравнению с показателем 2017 года охват качественной паллиативной помощью нуждающихся неизлечимых больных путем развития на территории Белгородской области амбулаторных форм оказания паллиативной медицинской помощи и совершенствования стационарной паллиативной помощи.	Смертность от всех причин, случаев на 1 тыс. человек населения Уровень удовлетворенности населения услугами в сфере здравоохранения, % от числа опрошенных Обеспечение населения паллиативной медицинской помощью в стационарных условиях в расчете на 1 жителя, койко-дней	высокий

№ п/п	Наименование проекта	Срок реализации проекта	Планируемый срок инициации проекта	Планируемый куратор проекта	Цель проекта	Показатель портфеля проектов, на который оказывает влияние проект	Приоритет проекта
17.	Создание единой лабораторной службы на базе ОГБУЗ «Белгородская областная клиническая больница Святителя Иоасафа»	01.04.2020 – 01.04.2022	30.06.2020 г.	Крылова Людмила Степановна, Никонорова Лариса Борисовна	К концу декабря 2021 года увеличить долю лабораторных исследований, проводимых в централизованной лаборатории Белгородской области с 53,3% в 2020 году до 90%	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	высокий
18.	Совершенствование неотложной помощи в амбулаторно-поликлинических условиях в Белгородской области	01.07.2020 – 31.12.2023	30.06.2020 г.	Крылова Людмила Степановна, Полякова Ольга Анатольевна	К концу 2023 года снизить количество непрофильных вызовов скорой медицинской помощи на 5% на территории г. Белгорода по сравнению с показателем 2019 года	Смертность от болезней системы кровообращения, на 100 тыс. населения	высокий
<b>Департамент организационно-контрольной, кадровой и правовой работы</b>							
<b>Иницируемые проекты</b>							
19.	Развитие кадрового обеспечения системы здравоохранения Белгородской области	01.04.2022 – 30.12.2024	Июнь 2022 г.	Иконников Андрей Александрович	К концу декабря 2024 года обеспечить повышение уровня укомплектованности врачами в амбулаторно-поликлиническом звене в медицинских организациях Белгородской области не менее 95 % и средним медицинским персоналом до 100 %	Обеспеченность медицинских организаций врачами, на 10 тыс. населения	высокий
<b>Переходящие проекты</b>							
20.	Совершенствование ранней диагностики	11.01.2021 – 29.02.2024	10.12.2021 г.	Иконников Андрей	К концу 2023 года увеличить количество выявленных	Доля выявленных злокачественных	высокий

№ п/п	Наименование проекта	Срок реализации проекта	Планируемый срок инициации проекта	Планируемый куратор проекта	Цель проекта	Показатель портфеля проектов, на который оказывает влияние проект	Приоритет проекта
	злокачественных новообразований полости рта			Александрович, Овчинников Иван Владимирович	злокачественных новообразований (ЗНО) полости рта на ранних стадиях среди взрослого населения до 45% на территории Белгородской области	новообразований (ЗНО) челюстно-лицевой области на ранних стадиях среди взрослого населения, %	
21.	Модернизация стоматологической помощи на территории города Старого Оскола	11.01.2019 – 31.05.2022	29.03.2019 г.	Андропова Елена Алексеевна, Гонтарев Сергей Николаевич	Повысить к концу 2023 года уровень удовлетворенности населения оказанием стоматологической помощи на территории города Старого Оскола до не менее чем на 78%	Уровень удовлетворенности населения стоматологической помощью, %	высокий
22.	Модернизация детской стоматологической службы Белгородской области	01.04.2019 – 30.03.2022	06.07.2018 г.	Андропова Елена Алексеевна, Пономарев Александр Анатольевич	К концу 2021 года снизить уровень стоматологической заболеваемости детского населения Белгородской области не менее чем на 15% относительно уровня распространенности и интенсивности кариеса и его осложнений, выявленного в результате ситуационного анализа проведенного в 2019 году (для обеспечения сокращения стоматологической заболеваемости детского	Уровень стоматологической заболеваемости детского населения Белгородской области, %	высокий

№ п/п	Наименование проекта	Срок реализации проекта	Планируемый срок инициации проекта	Планируемый куратор проекта	Цель проекта	Показатель портфеля проектов, на который оказывает влияние проект	Приоритет проекта
					населения Белгородской области в 2 раза к 2029 году)		
23.	Создание регионального портала «Эксперт здравоохранения»	01.06.2020 – 01.07.2022	29.05.2020 г.	Андропова Елена Алексеевна, Сафонова Антонина Владимировна	К июлю 2022 года обеспечить сбор и обработку не менее 50 предложений от сотрудников медицинских организаций	Количество сотрудников медицинских организаций области, вовлеченных в процесс повышения уровня удовлетворенности работы в сфере здравоохранения, человек	высокий
<b>Департамент бюджетных отношений и закупок</b>							
<b>Иницируемые проекты</b>							
<b>Переходящие проекты</b>							
24.	Создание эффективной модели функционирования медицинских организаций участвующих в реализации территориальной программы обязательного медицинского страхования	15.07.2020 – 30.06.2022	30.06.2020 г.	Голоперов Александр Иванович, Салова Елена Юрьевна	К июню 2022 года внедрить эффективную финансовую модель функционирования в 100% бюджетных медицинских организациях, участвующих в реализации территориальной программы обязательного медицинского страхования	Просроченная кредиторская задолженность в медицинских организациях области, рубли	высокий

№ п/п	Наименование проекта	Срок реализации проекта	Планируемый срок инициации проекта	Планируемый куратор проекта	Цель проекта	Показатель портфеля проектов, на который оказывает влияние проект	Приоритет проекта
<b>Переходящие бережливые проекты</b>							
25.	Оптимизация процесса учета и проверок исполнения сводных заявок на лекарственные препараты медицинских организаций области, приобретаемые совместными Электронными аукционами	01.11.2021-30.09.2022	24.12.2021 г.	Шумакова Наталья Алексеевна, Чаусова Ольга Николаевна	К сентябрю 2022 года сократить время протекания процесса учета и проверок исполнения сводных заявок медицинских организаций области на лекарственные препараты, приобретаемые совместными электронными аукционами, не менее чем на 95%	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	высокий